

## VITALE SPORTAANBIEDERS

### Inleiding vitale sportaanbieders

De maatschappelijke rol en de positie van vitale sportaanbieders is heel belangrijk voor de lokale samenleving. We moeten de kracht van lokale verenigingen niet onderschatten. Zij zijn vaak de hoeksteen van de samenleving en zorgen voor sociale cohesie in de kernen.

Clubs hebben een culturele waarde en zijn onderdeel van iemands trots en identiteit.

De sportaanbieders dienen tegemoet te komen aan de maatschappelijke verwachtingen (o.a. consumptiegedrag bij leden) en in te spelen op veranderingen (o.a. een afnemende bereidheid tot vrijwilligerswerk) die gaande zijn. Sportaanbieders dienen mee te bewegen met de trends en ontwikkelingen en (nieuwe)uitdagingen aan te gaan. Hiervoor is er een groot aanbod en diversiteit aan ondersteuningsaanbod in het sportlandschap. Maar hoe vinden sportaanbieders hun weg in deze jungle?

Om mee te gaan in deze trends en ontwikkelingen zien we bij steeds meer sportaanbieders dat men kiest voor professionalisering van kader. Tegelijkertijd wordt er steeds meer verwacht van verenigingsbestuurders om te voldoen aan nieuwe wet- en regelgeving. Denk hierbij onder andere aan bijvoorbeeld de WBTR (Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen).

### Dialogotafel

We zijn de sessie gestart met het ophalen van individuele kansen en wensen/dromen. Hieronder een tabel waarin staat beschreven wat iedere gemeente daar heeft opgeschreven:

Gemeenten	Kansen	Wensen/dromen
Gemert-Bakel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking verenigingen → bv. binnen een sportcoöperatie</li> <li>- Samenwerking sociaal domein → werven vrijwilligers en deelnemers</li> <li>- Inzichtelijk maken maatschappelijke waarden</li> <li>- Uitbouwen verenigingsondersteuning / sportparkmanager</li> <li>- Verbreding gebruik sportparken/voorzieningen (bestemmingsplan)</li> <li>- Visie gemeente – maatschappelijk</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleid provincie → minimaal gewenste infrastructuur per inwoner – wettelijk kader en minimaal bereikbaar sportaanbod. Handvatten maatschappelijke waarden</li> <li>- Wettelijk kader sport en bewegen</li> <li>- Sportparkmanager / verenigingsondersteuner per kern</li> <li>- In elke kern, groot of klein, een divers sportaanbod voor alle (zoveel mogelijke) doelgroepen</li> </ul>
Loon op Zand	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Betrekken vluchtelingen / migranten. Taallessen in kantine → daarna samen bewegen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sportverenigingen niet alleen op wedstrijden gefocust, maar op plezier</li> <li>- Minder geld naar topsport → beweegstimulering</li> </ul>
Bergen op Zoom	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking maatschappelijk middenveld</li> <li>- Multifunctionaliteit → in verdienmodellen door andere inzet clubhuis</li> <li>- Verruiming van aanbod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Overbodig zijn als gemeente</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verduurzaming</li> <li>- Belonen van/en behoud leden</li> </ul>	
Geertruidenberg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bundelen van krachten</li> <li>- Plan van aanpak / missie &amp; visie</li> <li>- Leveren van ondersteuning (los van financiën)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking</li> <li>- Denken in mogelijkheden</li> <li>- Cohesie</li> </ul>
Boekel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebruik maken van digitale "beweeg-apps" → laagdrempelig en 'sporter van de week'</li> <li>- Lidmaatschap (per seizoen) loslaten en meer vanuit de gemeente het sporten en bewegen stimuleren / financieren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Omnisportvereniging i.p.v. elke sport zijn eigen vereniging → saamhorigheid, inclusiviteit en minder administratieve en bestuurlijke problemen</li> </ul>
Goirle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma's als bewegen naar werk, bewegen naar beter, sportplusvereniging en schoolsportvereniging (maatschappelijke waarde verhogen)</li> <li>- Vereniging voor meer dan sport en bewegen alleen om ook uitdagingen in sociaal domein aan te kunnen</li> <li>- Sportvereniging als soort 'wijkcentrum' met functie in de buurt</li> <li>- Leven lang lid blijven door juiste aanbod per levensfase (i.p.v. leeftijd), evt. omniverenigingen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vaste verenigingsondersteuner / nu tijdelijk vanuit budget sportakkoord</li> <li>- Meer onderlinge samenwerking verenigingen (omnisportvereniging)</li> </ul>
Roosendaal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Open club → gebruik sportaccommodaties → multifunctioneel gebruik</li> <li>- Ondersteuning: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Is er behoefte?</li> <li>o Welke ondersteuning?</li> <li>o Invulling / aanpak?</li> </ul> </li> <li>- Samenwerking sport en: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Onderwijs</li> <li>o Maatschappelijke organisaties</li> <li>o Bedrijfsleven</li> <li>o Regio</li> </ul> (wat zouden zij doen met veld, kantine, kleedkamer?) </li> </ul>	Geen
Tilburg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nieuw sportakkoord</li> <li>- Meer structuur in mogelijkheden / ondersteuning</li> <li>- Eenvoudige regelgeving / lagere drempels</li> <li>- Spelen en ontmoeten kan voor sporten en bewegen zorgen</li> </ul>	Open verenigingen die meer zijn dan alleen een plek om één sport te doen. Meer sporten, maar vooral meer maatschappelijke waarde

Helmond	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking tussen diverse verenigingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanbieders weten waar hulp nodig is (nu niet altijd het geval)</li> <li>- Verenigingen aanpassen aan nieuwe omstandigheden i.p.v. omstandigheden veranderen</li> </ul>
's-Hertogenbosch	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking</li> <li>- Inspelen op wensen en behoefte</li> <li>- Omgevingsgericht</li> <li>- Professionaliteit</li> <li>- Accommodaties meer wijkfuncties geven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toewerken naar sportverenigingen met voldoende omvang om zowel financieel als organisatorisch te overleven</li> </ul>
Dongen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nodig → Sterke besturing met ondersteuning → visie, bestuurdersrol, samenwerking</li> <li>- Focus per sportaanbieder, niet iedere club is / kan open club zijn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer samenwerking tussen clubs, maar ook SSNB – NOC*NSF – gemeente – bond</li> <li>- VO = nu naast elkaar i.p.v. integraal</li> </ul>

Vervolgens zijn we enkele van deze ideeën gaan indelen langs de assen 'Impact en 'Investering' en zijn de suggesties 'Visie op vitale sportaanbieders' verder uitgewerkt:


**Droom / kans / prioriteit: Visie op vitale sportaanbieder**

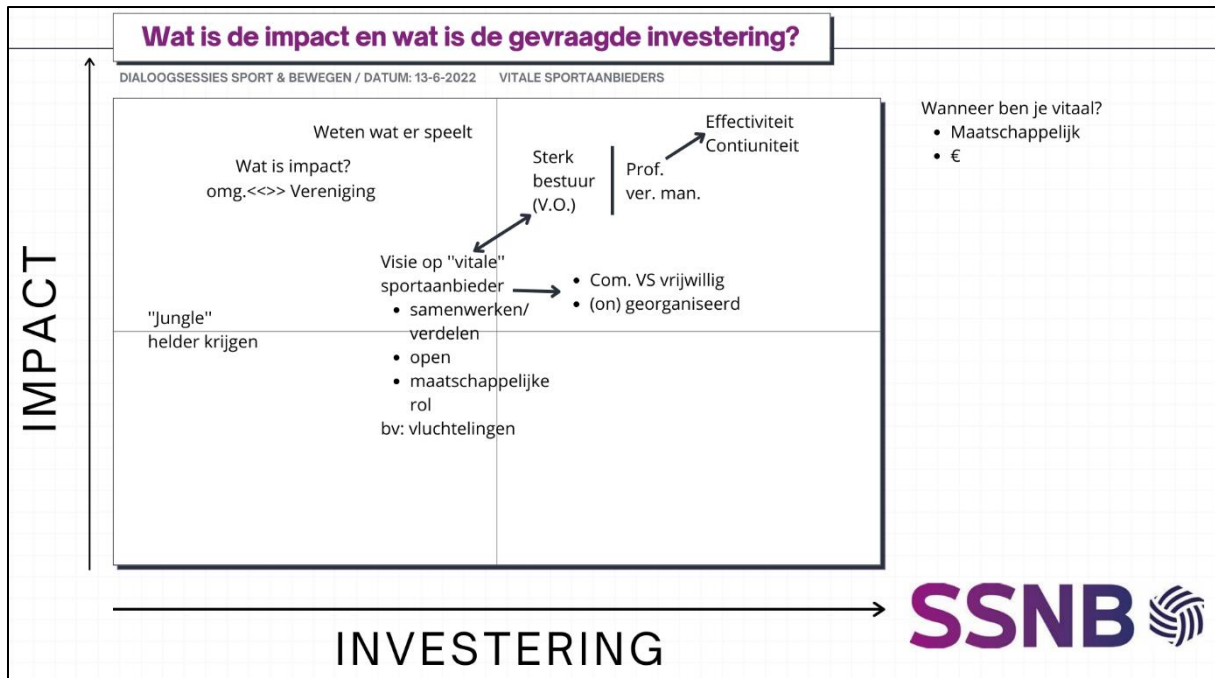
DIALOOGSESSIES SPORT & BEWEGEN / DATUM: 13-6-2022 VITALE SPORTAANBIEDERS

€Gemeente	€Provincie	€Rijk
<u>Ik doe zelf / ik ga doen:</u>	<u>Concreet nodig:</u>	<u>Concreet nodig:</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visie (samen) opstellen, maar ook delen / ondersteunen &gt;&gt;&gt; Dialoog maken</li> <li>• Keuzes maken</li> <li>• Transparant zijn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ideeën / richtlijnen / handvaten</li> <li>• óók focus op breedtesport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sportbonden</li> <li>• NOC*NSF</li> </ul>
40%	30%	30%

**WAT IS ER VERDER NODIG EN VAN WIE?**

SSNB >>> Info, proces begeleiden  
 Voorbeelden / Best practices  
 Uitwisseling tussen gemeenten





In gesprek kwamen de volgende punten naar voren/werden de volgende constatering en gedaan/ideeën geopperd.

- Veel bestuurders hebben last van de regel druk door toenemende wet & regelgeving waar ze rekening mee moeten houden. De bestuurders zijn minder bezig met hun kerntaken.
- Wat verwacht je van een club als gemeente? Wanneer spreken we over een vitale vereniging? Kan een professional daar ondersteuning in bieden? Wil je als gemeente elke club in het dorp overeind houden of investeer je maar in enkele sportparken. Er is behoefte aan een gezamenlijke visie vanuit de provincie/rijk. Veel gemeenten worstelen met de rol die ze willen bekleden bij de ondersteuning van sportverenigingen.
- Het ontbreekt verenigingen vaak aan voldoende financiën om een professional in te zetten. Dit lukt vaak alleen de verenigingen met 1000 plus leden. Een oplossing zou kunnen zijn om met meerdere verenigingen gezamenlijk een professional in te zetten. Kleine verenigingen hebben soms de indruk dat grote verenigingen meer worden geholpen. Transparantie verhogen richting de sportvereniging kan een oplossing zijn. Wat levert de gemeente aan de vereniging en wat draagt de vereniging zelf bij.
- Denk aan een vaste verenigingsondersteuner aanstellen bij gemeente voor verenigingen. Deze verenigingsondersteuner kan een aparte doelgroep/ maatschappelijk thema hebben. Deze verenigingsondersteuner zit vaak niet vast bij één vereniging, maar is beschikbaar voor meerdere verenigingen.
- Het betrekken van vluchtelingen bij verenigingen, dit door middel van taallessen geven in de clubhuizen. De vluchtelingen kunnen bijvoorbeeld ingezet worden als interieurverzorgers na een feest in het clubhuis. Vluchtelingen kunnen meer betrokken worden bij de vereniging. De club moet zichzelf ook meer openstellen. Een bestuur moet daarbij heel erg omgevingsgericht zijn om die kansen te zien.
- Wat is nou de meerwaarde om verenigingen samen te voegen? Dit zou men graag in kaart gebracht hebben. Samenwerken is voor veel verenigingen erg lastig, valt op. Sentimenten van met name de oude garde spelen hierin vaak een rol. Als een vereniging geen toegevoegde

waarde/bestaansrecht heeft voor de wijk moet er misschien wel de keuze worden gemaakt om deze vereniging op een natuurlijke wijze te laten stoppen.

- Sportbonden moeten meer samenwerken, want de vereniging krijgt van verschillende organisaties de mogelijkheid om bijvoorbeeld cursussen te volgen. De opvolging na het volgen van cursussen zoals aangeboden in de services van NOC\*NSF is vaak een probleem. Het verloop van bestuurders speelt hierbij ook een rol. Kennis en know how zou geborgd moeten worden zodat continuïteit gewaarborgd blijft.
- 6 van de 10 kinderen komen niet aan een uur buitenspelen op een dag. Ze krijgen veel prestatiedruk vanuit school en dan kiezen ze er vaak voor om hun laatste beetje tijd te besteden aan iets anders dan buitenspelen. Sportaanbieders zouden hier hun aanbod op aan kunnen passen.

### *Take home message:*

***Gemeenten hebben behoefte aan een (gezamenlijke) visie op vitale sportaanbieders die transparant is, waarin keuzes worden gemaakt en de juiste clubondersteuning is georganiseerd.***